

## **METODY, TECHNIKI I ĆWICZENIA WSPOMAGAJĄCE REALIZACJĘ PROJEKTU**

### **IV**

#### **Metody, techniki i ćwiczenia przydatne w podejmowaniu decyzji grupowych**

##### Przykład 1

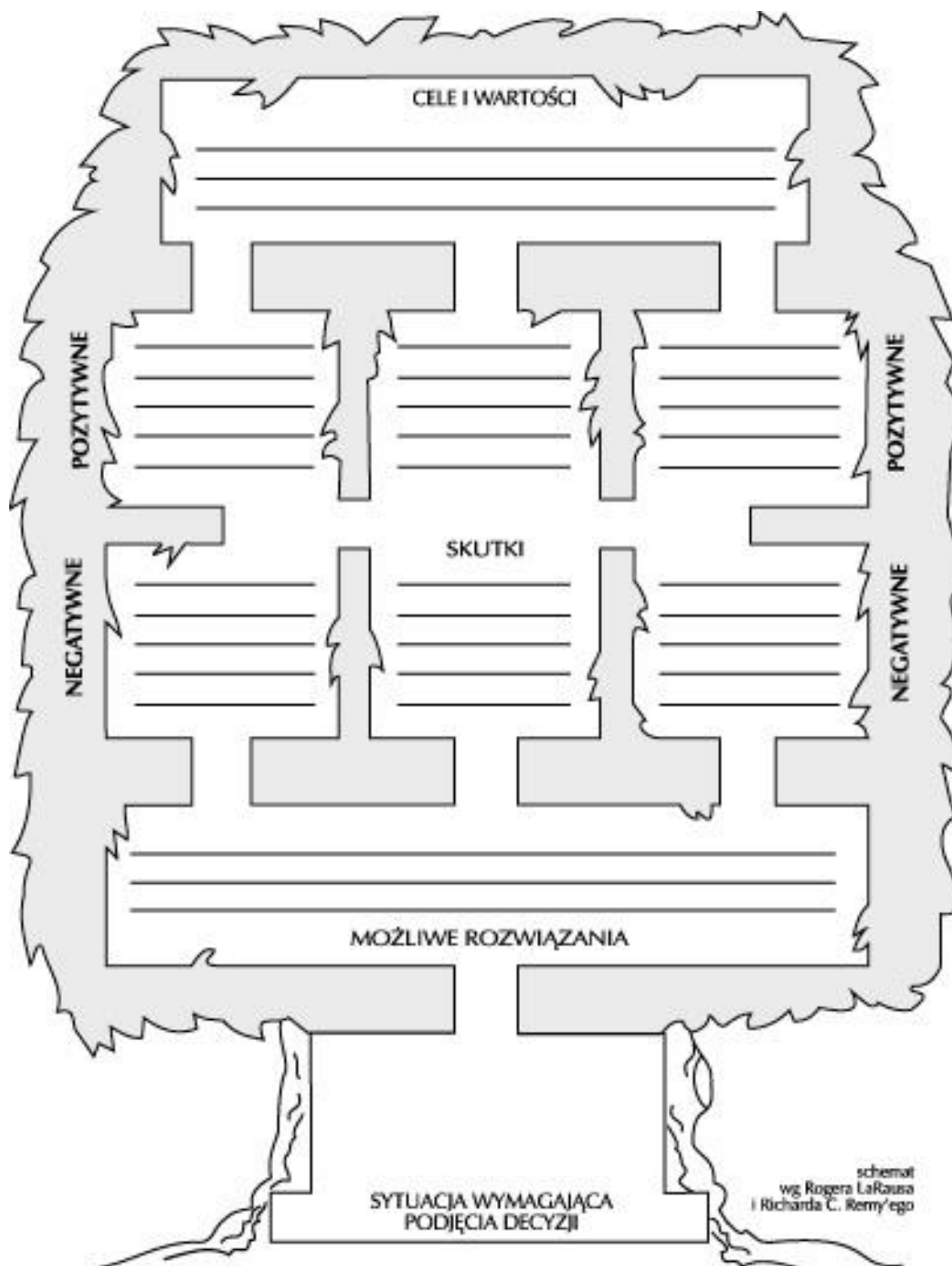
Uczniowie rozpatrują różne możliwości rozwiązania problemu, uwzględniając postawione sobie cele i przyjęte wartości. Wypisują plusy i minusy każdego rozwiązania, a na koniec podejmują ostateczną decyzję.

#### **Ćwiczenie**

##### **DRZEWO DECYZYJNE**

Drzewo stanowi graficzne przedstawienie procesu podejmowania decyzji w określonej sprawie. Uczniowie pracują w grupach i wspólnie pokonują kolejne etapy procesu decyzyjnego. Są one następujące:

- Zdefiniowanie problemu, który będzie przedmiotem rozważań.
- Określenie celów i wartości istotnych dla osób podejmujących decyzję.
- Znalezienie różnych możliwości rozwiązań – ich liczba odpowiada liczbie „gałęzi”.
- Określenie pozytywnych i negatywnych skutków każdego możliwego rozwiązania.
- Podjęcie ostatecznej decyzji.



Przykład 2

W procesie podejmowania decyzji pomocną może okazać się metoda zwana tabelą decyzyjną.

**Ćwiczenie**
**TABELA DECYZYJNA**

ALTERNATYWA	KRYTERIUM					

Uczniowie, szukając rozwiązania problemu, wypełniają przygotowaną na planszy tabelę w następującej kolejności:

1. Określają możliwe warianty rozwiązań.
2. Formułują kryteria, według których te alternatywy będą oceniane.
3. Oceniają kolejne alternatywy według poszczególnych kryteriów, korzystając z pięciostopniowej skali:
  - ++ bardzo pozytywny efekt
  - + pozytywny efekt
  - 0 brak efektu
  - negatywny efekt
  - bardzo negatywny efekt
4. Podejmują ostateczną decyzję, wybierając najkorzystniejsze z rozwiązań.